

PORIN SATAMA OY

Strategiset tavoitteet ja niiden toteutumisen arviointi 2026

Tavoite 1

Päivitetyn strategiaproessin läpivienti yhdessä omistajan kanssa ja strategian jalkauttaminen henkilöstölle

Mittari: Strategia hyväksytty ja jalkautettu.

Sisältää mm:

- Analyysi toimintaympäristöstä ja sen haasteisiin vastaamisesta
- Kilpailija-analyysi
- Porin sataman edut ja haasteet kilpailussa
- Asiakkaat, asiakastyytyväisyyden seuraaminen ja dokumentointi
- Tulevaisuuden keskeiset investointikohteet
- Henkilöstö, sen kehittäminen ja eläköitymisiin varautuminen

Selvitys tavoitteen toteutumisesta

- tähän raportti tilanteesta

Tavoite 2

Satamatoiminta on kannattavaa

Mittari 1: Liikevoitto 0,83 M€, pääoman tuotto 0,9 %

Mittari 2: Tavaramaksujen, alusmaksujen, kuljetinmaksujen, kiinnitys- ja irrotusmaksujen sekä maanvuokratulojen summa on vähintään 8,3 M€

Mittari 3: Tavaraliikenteen määrä on vähintään 4 200 000 tonnia.

Mittari 4: Kiinteiden muiden liikekulujen ja maanvuokratulojen suhde: suhdeluku max 0,74

- Muut mittarit tukevat mittarin 1 toteutumista.
- Sataman tulojen kasvu edellyttää liikenteen ja/tai maanvuokratulojen kasvua, joka voi toteutua esim. seuraavilla tavoilla, yhdessä tai erikseen:
 - o Yleinen talouden vilkastuminen tuo lisää jo olemassa olevaan satamaliikenteeseen.
 - o Linjaliikenteen paluu Mäntyluotoon uuden rampin myötä (loppui v. 2018)
Linjaliikenteen ja uusien tavaravirtojen hankkimisessa tehdään aktiivista yhteistyötä operaattoreiden kanssa.

- o Vanadiinilaitoksen rakentamisen alkaminen (kuonaliikenne ja vuokratulot)
 - o Syväsataman elpyminen (raideliikenne, kiinteä bulk)
- Liikenteen kasvattaminen edellyttää operaattoreilta ja Satamalta aktiivisuutta. Tehdään vahvaa yhteistyötä myynnissä ja markkinoinnissa.
- Mittarin 4 motiivina on seurata kiinteäluontoisten kulujen suhdetta vakaimpaan merkittävään tulolähteeseen eli maanvuokratuloihin. Kiinteäluontoisten tulojen pitää kattaa riittävän isolla marginaalilla kiinteäluontoiset kulut pl. henkilöstökulut. Luvut budjetista: maanvuokrat 2,60 M€ ja muut kiinteät kulut 1,93 M€.

Selvitys tavoitteen toteutumisesta

- tähän raportti tilanteesta

Tavoite 3

Porin Sataman henkilöstön työkyky ja osaaminen ovat korkealla tasolla.

Mittari: Sairauspoissaolo-% <2,5 %, koulutuspäivät 0,5 htp/hlö

Selvitys tavoitteen toteutumisesta

- tähän raportti tilanteesta